

## FOCUS CMC MENSEN MET EEN MISSIE

### Avant-propos

Suite à une réflexion intensive à différents niveaux, le CMC Mensen met een Missie a formulé une focalisation cohérente pour deux de ses terrains d'action, autant en ce qui concerne le soutien de partenaires dans le Sud que pour l'action missionnaire au Nord. Une subdivision a été définie en thèmes et sous-thèmes, et en pays et régions de concentration.

Le CMC est conscient du fait que l'action ne peut pas être continuellement aussi intensive pour tous les thèmes et régions de concentration. Parfois, l'actualité exigera une plus forte accentuation sur certains thèmes ou régions. Cette approche sera modulée en toute flexibilité.

La focalisation signifie que nous visons en premier lieu à ce que 70 % des financements de projets, des missions et de l'Action missionnaire dans le Nord doivent se trouver dans les thèmes nommés ci-après. Les 30 % restants seront attribués à la cessation des thèmes actuels et au lancement des nouveaux. Pour les concentrations régionales, la focalisation signifie que 70 % du financement des projets, des missions et de l'Action missionnaire dans le Nord sont attribués aux régions et pays choisis. Les 30 % restants doivent rester disponibles pour les pays hors concentration.

Les nouvelles actions thématiques autant dans le Sud que dans le Nord seront toujours réalisées le plus possible en coopération avec les organisations partenaires.

### Point de départ

La focalisation sur les thèmes, régions, partenaires et instruments se fait dans le cadre des objectifs de CMC Mensen met een Missie.

En tant qu'organisation de développement catholique missionnaire, le CMC se trouve dans un monde de plus en plus globalisé. Ce processus de mondialisation a maintenant atteint tous les continents. La totalité de la population mondiale en recueille les effets autant positifs que négatifs. Le CMC devra continuellement en déterminer les conséquences pour ses tâches. Actuellement, nous pouvons observer que les victimes de la mondialisation ne se trouvent pas seulement dans le Sud mais aussi dans notre propre société. La coopération au développement missionnaire est pour cette raison tout autant nécessaire dans le Nord que dans le Sud. Le CMC, en tant qu'héritier des institutions religieuses missionnaires des Pays-Bas, continue à *centrer ses efforts dans le Sud*.

Le CMC se donne pour tâche de oeuvrer au mieux à un monde meilleur pour tous, tel qu'il était voulu par Dieu depuis le commencement. La justice et la paix sont pour le CMC la traduction concrète de cet idéal. Pour le CMC, l'*exclusion* représente la conséquence la plus tragique de la mondialisation. C'est par l'exclusion de personnes, de groupes sociaux, de communautés et de peuples que la pauvreté, la faim et la misère s'étendent dans le monde. Pour le CMC, ces phénomènes ne sont pas la conséquence visible d'une dramatique pénurie, mais *une injustice créée par l'homme lui-même et qui doit être combattue*. La coopération au développement poursuivie par le CMC et ses partenaires ne vise pas à une aide caritative envers les démunis. Elle vise au contraire expressément à offrir un soutien financier et/ou personnel à ceux qui, solidaires et organisés, luttent sciemment contre l'injustice sociale dont ils sont les victimes.

*Les sources d'inspiration* du CMC sont les théologies chrétiennes et les visions missionnaires telles qu'elles sont formulées actuellement, principalement dans les cultures non occidentales. Le CMC s'inspire également de la doctrine sociale de l'Église.

*Spiritualité et renforcement social* sont les perspectives essentielles du CMC. Nous voulons inciter les Églises locales à puiser à leurs propres sources afin de constituer des communautés humaines et florissantes depuis la perspective des pauvres. Les pauvres sont pour le CMC ceux qui sont victimes de l'exclusion en raison des rapports de force et des règles imposées par la société mondiale actuelle.

Dans tous les éléments de son travail, le CMC veut maintenir l'attention sur l'aspect « genre » afin de contribuer à des rapports plus équitables entre hommes et femmes. Cet aspect doit être, dès maintenant, élaboré plus fermement dans toutes les activités du CMC.

Ouvrer selon une focalisation confère au travail du CMC une *plus-value* évidente. La focalisation sur les régions et sur les thèmes conduit à un approfondissement des connaissances et expériences pour les conseillers, ce qui contribue à la qualité du travail et, de là, à la réalisation des objectifs.

### **Focalisation thématique**

Le CMC a défini trois thèmes :

Croire en la libération,  
Œuvrer aux structures de l'Équité mondiale,  
Promouvoir la Paix et la réconciliation.

Chacun de ces trois thèmes connaît un aspect local et un aspect mondial. Le premier thème est orienté sur le renouvellement de l'Église, le second sur les changements sociaux et le troisième sur la paix et la réconciliation qui constituent les conditions fondamentales de ces changements.

Chaque thème est subdivisé en sous-thèmes. Au sein de chaque thème, le micro-niveau et le macro-niveau sont à la fois différenciés et associés. Pour un micro-thème, le CMC travaille au niveau local, c'est-à-dire au niveau du quotidien concret de ceux qui sont exclus. Sur la base de leurs expériences, on examine les structures et développements sociaux plus étendus. Pour un macro-thème, on étudie comment les structures mondiales créent et maintiennent parmi les peuples et communautés des conditions iniques parce que dégradantes. Ces deux méthodiques se complètent.

Dans le premier thème, Croire en la libération, il s'agit du renouvellement de l'Église. Par Église, on entend la communauté religieuse mondiale des chrétiens. Ceci peut concorder avec la forme institutionnelle telle qu'elle l'a prise en de nombreux endroits, mais ce n'est pas une obligation. Dans les second et troisième thèmes, il s'agit de la contribution de cette Église dans la réalisation des changements de la société depuis la perspective des pauvres.

### **Thème 1 : Croire en la libération.**

Le CMC se place consciemment dans le mouvement de renouvellement de l'Église. Partout dans le monde, les religieux mettent le CMC en contact avec une Église de communautés de base dans lesquelles les pauvres ont le premier droit à la parole. Ils fondent leur espérance en un Dieu équitable qui libère les gens de l'oppression et de l'exclusion. Le CMC dirige cette foi en la libération sur le soutien d'une Église qui lutte contre l'oppression et l'exclusion autant localement que mondialement.

**1 - Présence missionnaire.** Micro-thème. Il s'agit du renforcement des communautés religieuses dans lesquelles les laïques jouent le rôle principal. Habilitier des femmes et des hommes à jouer un rôle actif ou à diriger au sein de leur communauté, est le but du soutien offert par le CMC. Nous voulons ainsi inciter les Églises locales à se concentrer sur la reconnaissance des droits de ceux qui sont exclus sur le plan social ou économique. Des exemples frappants d'exclusion sont actuellement les millions de victimes du SIDA et leurs enfants.

Un groupe privilégié de partenaires constituent les religieux locaux qui oeuvrent à la construction d'une telle communauté religieuse solidaire. L'accent porte sur le soutien des programmes de formation pour les organisations nationales de religieux, sur le renforcement de capacité des congrégations d'autochtones pauvres et sur le soutien des projets socio-pastoraux de ces religieux. Le financement a pour but de mettre les religieux en mesure de contribuer à l'épanouissement d'une Église solidaire.

**2 - Église sans frontières.** Macro-thème. La focalisation de l'Église catholique se déplace de l'Europe vers le Sud. Malgré tout, les Églises locales dans le Sud ont encore trop peu d'espace et de liberté de mouvement pour s'épanouir dans cette Église universelle depuis leur propre contexte culturel. Le CMC veut soutenir les initiatives d'extension du pluralisme (unité dans la diversité), également en favorisant le dialogue et la coopération parmi les Églises chrétiennes (oecuménisme).

En outre, le CMC veut contribuer au développement et à la diffusion des renouvellements de la théologie de la libération et de la théologie féminine, mais aussi promouvoir les initiatives fructueuses qui émergent des spiritualités et des cultures autochtones. Il est essentiel que ces développements au sein de la théologie et de la spiritualité soient liés à la pratique concrète de la foi en la libération.

## **Thème 2 : Équité mondiale**

Les processus économiques actuels dans le monde conduisent à des inégalités et à l'exclusion. Non seulement les victimes méritent-elles d'être soutenues mais encore faut-il lutter contre la cause de leurs souffrances. Dans le cadre d'une large perspective du débat sur les effets de la mondialisation, le CMC veut se concentrer plus spécifiquement sur deux questions : *La souveraineté alimentaire et la traite internationale des femmes.*

Au sein de ce thème, les institutions religieuses, les groupements d'intérêt et les organisations sociales qui oeuvrent au sein de la mission de l'Église, constituent pour le CMC un partenaire privilégié.

- *Souveraineté alimentaire.* Micro et macro-thème. « Notre pain quotidien » est un des droits humains élémentaires. Dans ce contexte, les gens aspirent de plus en plus à la « souveraineté alimentaire ». Elle signifie que chacun a droit à une alimentation saine, selon les traditions culturelles locales; que les paysans ont le droit de produire cette alimentation et doivent avoir pour cette raison suffisamment accès aux ressources naturelles; enfin que les pays ont le droit de se protéger contre l'importation de denrées alimentaires qui seraient vendues en dessous du prix sur le marché local.

Dans l'évolution mondiale actuelle, ce sont surtout les petits paysans produisant pour les marchés locaux qui sont les plus menacés. Le CMC se concentre sur le renforcement et le renouvellement de l'agriculture alimentaire familiale. Nous soutenons les développements du secteur agricole qui trouvent leur inspiration dans le soutien spirituel des paysans locaux pour autant qu'ils les renforcent en tant que communauté. Le renforcement de leurs organisations, coopératives ou syndicats offre une alternative. La priorité n'est pas développement de techniques agricoles ou la mise en place de filières équitables, mais bien l'alimentation.

- *Traite internationale des femmes.* Micro et macro-thème. Une conséquence majeure de la mondialisation actuelle est l'accroissement de la traite des femmes au niveau international dans laquelle des jeunes filles et des femmes sont contraintes à la prostitution. En collaboration avec des partenaires locaux dans le Sud et en Europe de l'Est, et dans la ligne des oeuvres des religieux, le CMC soutient des initiatives de lutte contre la traite des femmes et d'aides aux victimes.

Le problème se concentre dans les centres urbains à croissance rapide : La migration vers les villes promet de nouvelles opportunités économiques mais occasionne surtout de nouvelles formes d'injustice, de fragmentation sociale, d'exclusion, d'inégalité et de conflit. Surtout les femmes des bidonvilles, livrées à elles-mêmes, sont vulnérables à la pauvreté, à l'exploitation et à la violence (sexuelle). Ce sont là des opportunités faciles pour les trafiquants de femmes internationaux. Les possibilités pour le CMC de contribuer à une amélioration structurelle des conditions de vie de ces femmes restent très limitées. Le CMC ne peut pas, par exemple, s'occuper de la totalité du problème de la migration ou directement de la lutte contre la pauvreté dans les villes en expansion. Nous optons pour le soutien des initiatives communautaires locales pour, et par les femmes, visant à l'amélioration de leurs défenses et à la restauration de leur dignité humaine.

### **Thème 3 : Paix et réconciliation**

Ce thème s'adresse aux situations ou menaces de conflits et leur potentiel exorbitant de violation des droits de l'homme. Les nombreux conflits dans le monde provoquent des souffrances énormes et font obstacle aux développements économiques et sociaux dans le Sud. Le CMC est très conscient du fait que l'Église revêt une responsabilité particulière dans ce domaine. Dans les situations de conflit, les croyances autant que les religions jouent souvent un rôle aggravant. En outre, il est souvent apparu que les Églises locales et leurs dirigeants jouent un rôle décisif dans la prévention ou la solution de conflits ethniques ou régionaux. Quoique nous puissions penser de la théorie du « Choc des civilisations » (Huntington), la discussion en découlant a porté religion et culture aux agendas politiques. Les solutions simples ou rapides n'existent pas. La paix durable est le fruit de la justice. La participation et le droit à la parole du peuple, même des plus pauvres, sont des conditions primordiales. Ceci exige un ordre politique démocratique soutenu par la population.

- *Initiatives pacifiques locales.* Micro-thème. Des partenaires impliqués dans une approche pacifique des conflits à leurs différents stades tels que prévention, solution et construction de la paix par les processus de réconciliation, peuvent compter sur le soutien financier et/ou personnel du CMC. Il s'agit surtout d'assistance juridique et de réhabilitation des victimes, réfugiés, femmes abusées, enfants-soldats. Une seconde catégorie est constituée par des groupes exclus qui défendent de façon pacifique leurs droits culturels, droit à la terre et autres droits de l'homme, tels que les communautés autochtones, les paysans sans terre en Amérique latine et les dalits en Inde. Les activités d'information et de communication portant sur les valeurs démocratiques et les droits de l'homme afin de promouvoir un ordre politique démocratique, sont importantes aux yeux du CMC.
- *Dialogue interreligions.* Micro et macro-thème. Le dialogue entre les religions et idéologies, de façon institutionnelle et informelle, constitue actuellement un énorme défi pour le rapport entre les chrétiens et les non-chrétiens. Le CMC veut soutenir les organisations, les mouvements et les initiatives qui recherchent le dialogue depuis une attitude ouverte. Un regard critique sur sa propre identité chrétienne est une condition préalable pour se mouvoir de façon crédible sur ce terrain. Vu la discussion sociale actuelle entre les musulmans et les chrétiens, il n'est pas difficile de faire le lien avec notre propre société.

### **Action missionnaire dans le Nord**

L'Action missionnaire dans le Nord du CMC comprendra trois composants :

- Information (entre autres journées d'étude pour les membres des institutions religieuses).
- Lobby politique et confessionnel, en collaboration avec des organisations partenaires.
- Echanges autant Sud-Nord que Sud-Sud.

Ceci ne pourra pas se faire simultanément sur tous les thèmes. Pour le thème Croire en la libération, les échanges de points de vue théologiques et spirituels entre les communautés religieuses constitueront une perspective essentielle. Alimenter son propre groupe est ici un objectif important. Pour les thèmes Équité mondiale et Paix et réconciliation, l'accent portera plus sur le lobby depuis les réseaux politiques et confessionnels internationaux, orienté sur les organisations sociales et confessionnelles aux Pays Bas.

### **Focalisation régionale**

A la détermination des pays et régions de concentration nous nous basons sur le réseau de partenaires CMC existant et sur les contacts établis au cours du temps dans les six continents. Dans les limites de ce cadre, nous avons recherché une concentration plus avancée. Justement parce que nous avons opté, par le biais des thèmes, pour un programme novateur et ambitieux, il nous semble judicieux, en ce qui concerne la focalisation régionale à l'avenir, de nous orienter sur les pays où les réseaux de partenaires sont actuellement le mieux développés.

### **En Amérique latine**

En Amérique latine, nous optons pour une focalisation géographique sur deux régions et deux pays :

- *Andes*. Il s'agit du Pérou, de l'Équateur et de la Bolivie. Nous avons dans ces régions un réseau de partenaires stable comprenant autant des financements de projets que des missions. Les partenaires sont actifs dans les trois thèmes et il y a de bonnes possibilités pour le développement du thème Équité mondiale.
- *Amérique centrale*. Il s'agit du Guatemala et du sud du Mexique. Nous nous concentrons sur la région Maya où le CMC oeuvre depuis un certain temps au soutien des processus de réconciliation et de la constitution d'une Église solidaire.
- *Colombie*. Dans ce pays en guerre civile, divers partenaires sont actifs sur le thème de Paix et réconciliation, avec de bonnes possibilités pour l'Action missionnaire dans le Nord. En Colombie, on pourra sans doute oeuvrer davantage au thème Équité mondiale (traite des femmes internationale).
- *Brésil*. Le CMC connaît dans ce pays qui constitue une région en soi, un réseau de partenaires fort et stable, autant pour le financement de projets que pour les missions. Ce réseau est bien adapté aux thèmes Croire en la libération et Équité mondiale (souveraineté alimentaire). Divers partenaires peuvent apporter une importante contribution à la concrétisation de l'Action missionnaire dans le Nord..

*Les financements et actions dans la partie nord du Mexique, le reste de l'Amérique du Sud et les pays du Conosur (Argentine, Chili, Paraguay en Uruguay) seront financés, par la suite, de la marge 30 %. Malgré les liens historiques, les missions vers le Suriname sont en phase de cessation. Il en est de même pour les relations de financements ponctuelles et isolées dans la région des Caraïbes.*

### **En Afrique**

En Afrique également, le travail du CMC se concentre sur deux régions et deux pays :

- *Afrique de l'Est*. Il s'agit du Kenya, de l'Ouganda et de la partie nord de la Tanzanie. Pour le financement de projets il existe dans ces régions depuis déjà des années un réseau de partenaires vaste et stable. C'est aussi là que se concentrent quelques missions en Afrique et que se trouvent les meilleures possibilités d'extension. Le principal thème est Croire en libération, qui prend forme en coopération avec les religieux, par exemple dans les communautés de base, les groupes de femmes, le secours pastoral pour les

victimes du SIDA et le pastorat Massai dans la région frontalière du Kenya et de la Tanzanie. Divers partenaires ont la capacité d'apporter une contribution à la concrétisation de l'Action missionnaire dans le Nord..

- *La région des grands lacs.* Cette région comprend la République Démocratique du Congo, surtout la partie orientale, et le Rwanda et le Burundi, qui connaissent sans cesse des conflits armés. Le réseau de partenaires sur le thème Paix et réconciliation, en rapide croissance ces dernières années, est pertinent pour l'Action missionnaire dans le Nord, surtout pour le lobby particulier en coopération avec Justitia et Pax Nederland.
- *Cameroun.* Le réseau de partenaires actuel est concentré sur le thème Paix et réconciliation, principalement pour des activités d'information par des groupes Justitia et Pax sur les valeurs démocratiques et les droits de l'homme, autant au niveau populaire qu'à haut niveau. Le Cameroun joue en outre un rôle majeur dans l'instruction et la formation de l'encadrement ecclésiastique des pays francophones. Ceci est important pour l'Action missionnaire dans le Nord.
- *Afrique du Sud.* Le réseau de partenaires en Afrique du Sud compte plusieurs partenaires solides qui peuvent placer leurs activités de base dans une perspective mondiale. Ils sont pertinents pour les thèmes Croire en la libération, et le thème Équité mondiale Afrique du Sud est aussi important pour les échanges Sud-Sud.

*La Zambie, le Soudan et l'Ethiopie où le CMC compte des réseaux partenaires beaucoup plus modestes, se placent dès lors de la marge 30 %. En Afrique de l'Ouest où le CMC comptait depuis toujours des partenaires au Ghana, les contacts actuels sont plutôt accidentels et peu cohérents. Ils seront pour cette raison cessés progressivement.*

## **En Asie**

Dans le sillage des congrégations missionnaires néerlandaises, le travail du CMC est depuis de nombreuses années concentré sur trois pays. Cette focalisation existante est continuée.

- *Inde.* Dans ce pays, en soi une région, le CMC possède un réseau de partenaires stable et varié principalement pour les thèmes Croire en la libération et Paix et réconciliation (discrimination des dalits, expérience de dialogue interconfessionnels depuis la position d'une église minoritaire en nombre). L'Action missionnaire dans le Nord peut facilement être nourrie par le biais de ces partenaires. Il y a également de bonnes possibilités pour le développement du thème Équité mondiale (souveraineté alimentaire et traite des femmes).
- *Philippines* Le réseau de partenaires existant comprend autant les financements de projets que les missions. L'accent porte sur le thème Croire en la libération, mais le thème Paix et réconciliation est également bien représenté (droits de l'homme, dialogue musulmans-chrétiens). Le thème Équité mondiale (souveraineté alimentaire) bénéficie d'une certaine attention au moyen de quelques missions. Sont présents divers partenaires robustes qui peuvent jouer un rôle au sein de l'Action missionnaire dans le Nord.
- *Indonésie.* En tant qu'héritier des institutions religieuses néerlandaises, le CMC a des racines historiques en Indonésie. Au cours des dernières années un réseau de partenaires a été fondé en Timor oriental, dans les îles Moluques et en Papouasie, sur le thème Paix et réconciliation qui peut être pertinent pour l'Action missionnaire dans le Nord.

*Le financement de projets, important pour plusieurs raisons, au Pakistan (dialogue musulmans-chrétiens) et au Vietnam (Croire en la libération) peut être financé de la marge de 30 %.*

## Europe de l'Est

Le financement de projets du CMC en Europe de l'Est est réalisé en collaboration avec la fondation néerlandaise Communicantes. L'accord existant que la coopération doit se concentrer sur deux pays, l'Ukraine et la Lituanie, est prolongé. Une focalisation plus poussée n'est pas souhaitable.

Le réseau de partenaires actuel est surtout adéquat pour le thème Croire en la libération. L'identification de nouveaux partenaires sur le thème Équité mondiale (traite des femmes) constitue un important défi, de même que pour l'Action missionnaire dans le Nord. Cette action peut par exemple être concrétisée sous forme d'échanges entre les traditions et spiritualités latine et orthodoxe.

## Partenaires

Le CMC trouve beaucoup de ses partenaires au sein des Églises locales parmi les gens et les organisations qui se consacrent aux exclus depuis une inspiration biblique authentique, sans distinction de races, de sexes ou de croyances. Les autres partenaires du CMC oeuvrent de façon consciente à la limite de l'Église et de la société. Les schémas, rôles et concepts confessionnels ont fait place à des schémas, rôles et concepts tout aussi importants mais non liés à l'Église. Ce qui dans un contexte ecclésiastique s'appelle pastorat de base, s'appelle alors construction de société dans un contexte non confessionnel. Les collaborateurs CMC missionnaires se sentiront et se nommeront dans ces cas plutôt conseillers et collègues que missionnaires. Ceci n'exclut pas que chaque missionnaire CMC se sache impliqué au développement de la foi et de l'Église tel que le CMC le conçoit.

Dans un effort commun, le CMC veut, au moyen du soutien financier et/ou personnel, toujours et mieux enseigner à réaliser le message libérateur de l'évangile. Instruit et informé par ses partenaires, le CMC veut aussi contribuer au renforcement d'une *Église qui aide tous ceux qui luttent* pour un monde plus humain.

Au sein du réseau de partenaires, un nombre limité de *partenaires clés* sera identifié. Un partenaire clé est une organisation dans le Sud qui oeuvre dans le cadre d'un ou plusieurs des thèmes définis et qui est disposée pendant plusieurs années à dialoguer concrètement avec le CMC sur la stratégie générale du CMC. Le partenariat suppose l'égalité. Ceci pose de hautes exigences à notre disposition, en tant qu'organisation, à accepter la critique en adoptant une attitude ouverte. Ceci pose aussi des exigences aux partenaires clés en ce qui concerne leurs valeurs, leur vision quant à la relation Nord-Sud et leurs possibilités de communication.

## Actualisation de la gestion de la focalisation

La focalisation sur les thèmes, régions et partenaires clés est un instantané. Il est important que les choix effectués ne deviennent pas un carcan. Pour cette raison, le CMC reste ouvert aux signaux venant autant du réseau de partenaires dans le Sud que du propre groupe aux Pays-Bas et en tient compte. Il est très probable que les sous-thèmes changent, que de nouveaux thèmes se révèlent ou que les focalisations régionales se trouvent réalisées d'une façon différente. Le développement de la stratégie de la focalisation se fait tout naturellement dans les limites du développement de la stratégie générale du CMC dans son ensemble, dans lequel la détermination des objectifs ainsi que le suivi et l'évaluation des résultats constituent un principe essentiel.

Afin de gérer ce processus de renouvellement et d'actualisation, nous optons pour une méthode qui est connue par nombre de nos partenaires dans le Sud en tant que « cycle pastoral ». C'est une version moderne de la méthode « Voir-Juger-Agir » telle qu'elle a été formulée et développée avec succès par le prêtre flamand Jozef Cardijn (1882-1967) pour l'Action Catholique.

Les frères de Tilburg, au cours de leurs récents chapitres, ont avec raison conféré dans cette méthode plus de place à la spiritualité et à l'affectivité. Ils l'expriment comme Voir (pas seulement analyser) – s'Émouvoir (pas seulement juger) – Entrer en action (pas seulement de l'activisme). Dans beaucoup de communautés religieuses dans le Sud, on y ajoute un quatrième volet : Évaluer et célébrer. Ce cycle équivaut à ce qu'en termes de coopération au développement on appelle le « cycle de projet », dans lequel planning, budget, monitoring et évaluation constituent les principes essentiels. Bien que les différentes étapes se suivent de façon chronologique, elles ne constituent pas des phases strictement séparées. Elles ne peuvent en effet pas toujours se distinguer clairement en termes de temps. Lorsque les étapes ont été achevées, le cycle est à nouveau repris.

La Haye, avril 2005